

FACULTE DES SCIENCES
ECONOMIQUES ET DE GESTION
B.P. 1365 – YAOUNDE
CAMEROUN
www.univ-yde2.org

Tél : (237) 22 06 26 98/Fax : (237) 22 23 84 28



FACULTY OF ECONOMICS
AND MANAGEMENT
P.O. Box 1365 – YAOUNDE
CAMEROON
fseg@univ-yde2.org

Tél : (237) 22 06 26 98/Fax : (237) 22 23 84 28

Examen : Session Juillet 2012

Niveau : Master I “Administration et Gestion des Entreprises”

UE : Audit et Contrôle de Gestion

Durée : 3 heures

Enseignants : M. Tchomgouo N. J. Gédéon

Dossier 1 : QCM (Répondez pas Vrai ou Faux) ; (5 points)

N.B : Une question exacte vaut 0,5 point et une question erronée soustrait 0,5 point.

- 1- Le but du contrôle de gestion est de vérifier que les objectifs sont atteints.
- 2- La mesure est l'action principale du contrôle de gestion.
- 3- Le contrôle de gestion est le contrôle des coûts.
- 4- Le contrôle de gestion doit être dynamique.
- 5- Cochez les 5 caractéristiques d'un plan d'actions :
 - Définit les acteurs.
 - Détaille l'ensemble des actions à mener.
 - Donne les dates de réalisation des actions.
 - Décline économiquement les actions à mener.
 - Déclare les résultats attendus de chaque action.
 - Détermine les dates de suivi des actions à mener.
- 6-Un objectif est une tâche à accomplir.
- 7-« Prendre des parts de marché » est un objectif clairement défini.
- 8-Il existe des tableaux de bord types applicables à toutes les entreprises.
- 9-Le tableau de bord consiste en la production d'indicateurs.
- 10-L'ABC (*activity based costing* ou comptabilité par activités) est un nouvel modèle qui n'améliore pas la connaissance des coûts.

Dossier 2 : Questions de cours (15 points)

- 1- Après avoir donné l'objectif, le but du contrôle de gestion, décrivez schématiquement son processus dans une entreprise. (1,5 pts)
- 2- Quel est la mission du contrôleur de gestion dans la démarche du contrôle dans l'entreprise entreprise. (1,5 pts)
- 3- Décrire modèle BALISER et dites en quoi ce modèle peut permettre l'élaboration d'un objectif dans une entreprise. (1,5pts)
- 4- Expliquez comment le modèle ACIER permet de transformer les objectifs en résultat. (1,5pts)
- 5- Donnez la méthodologie d'élaboration d'un plan d'action, énumérer les trois niveaux dans l'entreprise où les actions peuvent être implémentées. (1,5pts)
- 6- A quoi renvoi la notion d'objectif au sens de la gestion d'entreprise et quelles sont ses caractéristiques ? (1,5pt)
- 7- Quel est l'objectif poursuivi par le benchmarking pour l'amélioration de la performance d'une entreprise ? (1,5pts)
- 8- En quel sens le *balanced scorecard* développé par David NORTON et Robert KAPLAN a pour vocation de construire un système de mesure performant et équilibré ? (1,5pts)
- 9- Qu'est ce que le risque d'audit et définissez les trois catégories de risque lors d'une mission d'audit (1,5 pts)
- 10- Donner les différentes phases et les outils utilisés lors d'une mission d'audit. (1,5pts)